





# RELATÓRIO FINAL DE VERIFICAÇÃO EQAVET

## I. Introdução

### 1.1. Entidade formadora visitada

Nome da entidade formadora	Escola Profissional Vasconcellos Lebre
Contacto telefónico e endereço eletrónico	231 209 920
	epvl.mealhada@epm.edu.pt

## 1.2. Data e local da visita de verificação de conformidade EQAVET

Data da visita (dia/mês/ano)	04/06/2020						
Morada da entidade formadora	Rua	da	Juventude,	S/N,	3050	_	364
	Mealhada						

### 1.3. Responsáveis na entidade formadora

Responsável da entidade formadora	
Nome e cargo	Manuela Alves, Diretora Pedagógica;
Contacto telefónico e endereço eletrónico	967403454/manuela.alves@epm.edu.pt

Relator do Relatório do Operador ou do último Relatório de Progresso Anual (conforme aplicável)		
Nome e cargo de direção exercido Manuela Alves, Diretora Pedagógica		
Contacto telefónico e endereço eletrónico	967403454/ manuela.alves@epm.edu.pt	

## 1.4. Equipa de verificação de conformidade EQAVET

Perito Coordenador	Perito
Ana Raquel Marques Simões	Maria Manuela Frederico Ferreira
917827227	964641035
0.1	
ana.simoes@ipleiria.pt	mfrederico@esenfc.pt
Instituto Politécnico de Leiria	Escola Superior de Enfermagem de Coimbra







# 1.5. Enquadramento da visita nos processos de verificação de conformidade EQAVET

(assinalar a situação aplicável)

Х	Primeiro processo de verificação de conformidade EQAVET
	Processo de renovação do selo de conformidade EQAVET
	Processo de reavaliação do selo de conformidade EQAVET condicionado a um ano
	Novo processo de verificação de conformidade EQAVET

## 1.6. Programa e intervenientes na visita de verificação de conformidade EQAVET

Hora	Atividade - Metodologia	Intervenientes	Nome e cargo/função
9:30	Reunião inicial	. O Responsável da Entidade Formadora	Nuno Canilho/Gerente
3.30	A entidade é convidada a apresentar, de forma	. O Responsável da Qualidade	ivano camino, derente
-	sucinta, o processo de alinhamento com o Quadro EQAVET e respetivas evidências.	. O Diretor Pedagógico	José Calhoa/Assessor
11:30	A equipa de peritos solicita esclarecimentos, face à informação prestada e à prévia análise documental realizada.	(caso algumas destas funções sejam exercidas pela mesma pessoa, incluir a participação de alguém relevante face ao objetivo da reunião, para garantir três presenças)	Gerência  Cláudia Melo/ Responsável da
			Qualidade
			Manuela Alves/ Diretora Pedagógica
11:30	Análise documental	Interlocutor para orientar e prestar assistência à consulta da	Manuela Alves/
_	A equipa de peritos verifica documentalmente evidências apresentadas e clarifica ou identifica	documentação	Diretora Pedagógica
	questões a colocar nas reuniões com os painéis de		Cláudia Melo/
12:30	stakeholders internos e externos.		Responsável da Qualidade
14:00	Reunião com o painel de alunos  A equipa de peritos ausculta os intervenientes	Três alunos finalistas, sempre que possível de cursos diferentes	Rui Duarte/Aluno DESP
_	sobre o seu envolvimento no processo e as suas perspetivas sobre as áreas de melhoria		Joana Silva/Aluna RCP
14:40	identificadas.		
			Rafael Leal/Aluno EACP
14:40	Reunião com o painel de outros stakeholders internos	. 2 Diretores de Curso ou 1 Diretor de Curso e um Diretor de Turma	Cláudia Pereira – CC
-	A equipa de peritos ausculta os intervenientes sobre o seu envolvimento no processo e as suas	. 2 professores, sendo necessariamente 1 da componente técnica	Paula Martins – OET
16:00	perspetivas sobre as áreas de melhoria identificadas.	. 1 Técnico do Serviço de Orientação ou alguém que a instituição entenda dever estar presente	Paula Pereira – Docente
		. 1 representante do pessoal não docente	
			Jorge Ribeiro – Docente AT







15.00			Joaquim Lopes/Psicólogo  Catarina Pereira/Técnica de Educação  Vera Neto/Assistente Social
16:00 - 17:00	Reunião com o painel de stakeholders externos  A equipa de peritos ausculta os intervenientes sobre o seu envolvimento no processo e as suas perspetivas sobre as áreas de melhoria identificadas.	. 2 dos atuais empregadores de diplomados pela entidade . 1 elemento do órgão consultivo da entidade . 1 dos atuais Tutores da FCT . 1 Encarregado de Educação pertencente à Associação de Pais . 1 Encarregado de Educação não pertencente à Associação de Pais	Inês Gaspar/Empresa SEW  Filipe Castela/Restaurante Pedro dos Leitões  Nuno Timóteo/Órgão Consultivo - IJN  Rui Costa/SEW/Tutor FCT  Isabel Mota/Encarregada de Educação
17:15 - 17:45	Reunião Final  A equipa de peritos ausculta os intervenientes sobre o processo de verificação de conformidade EQAVET e salienta aspetos identificados, a ponderar no relatório a produzir na sequência da visita.	O Responsável da Entidade Formadora     O Responsável da Qualidade     O Diretor Pedagógico     (caso algumas destas funções sejam exercidas pela mesma pessoa, incluir a participação de alguém relevante face ao objetivo da reunião, para garantir três presenças)	Nuno Canilho/Gerente  José Calhoa/Assessor Gerência  Cláudia Melo/ Responsável da Qualidade  Manuela Alves/ Diretora Pedagógica

## II. Avaliação do processo de alinhamento com o Quadro EQAVET

# Avaliação do alinhamento do sistema de garantia da qualidade por critério de conformidade EQAVET

### 2.1 Critério 1.

	Focos de observação			
	- Alinhamento dos objetivos estratégicos da instituição com as políticas definidas para a EFP e estudos prospetivos disponíveis			
Planeamento	- Participação dos <i>stakeholders</i> internos e externos na definição dos objetivos estratégicos da instituição			
	- Explicitação das componentes implicadas no planeamento da oferta de EFP e respetiva calendarização			
	- Alinhamento das atividades planeadas com os objetivos estratégicos da instituição			







<del>-</del>	inhamento no critério 1, tendo como referência o descritivo la um dos graus de alinhamento com o Quadro EQAVET (cf.
(assinalar a situaçã	o aplicável)
Grau 1. Alinhan	nento com o EQAVET iniciado
Grau 2. Alinhan	nento com o EQAVET avançado x
Grau 3. Alinham	ento com o EQAVET consolidado

**Fundamentação:** O critério Planeamento de acordo com os focos de observação estudados encontra-se em alinhamento avançado. Em particular contribuem para esta classificação os seguintes factos:

Existe um alinhamento claro e significativo dos objetivos estratégicos da instituição com as políticas definidas para a EFP ao nível nacional e internacional, contudo há necessidade de envolver de forma mais profunda e significativa os *stakeholders* externos. Neste momento, existe participação de *stakeholders* externos, será útil intensificar para que deste processo possa resultar a melhoria contínua na formação de forma transversal a toda a oferta formativa da escola. Da mesma forma, os *stakeholders* internos estão envolvidos no processo, mas, sem evidências de estarem na definição dos objetivos.







#### 2.2 Critério 2.

	Focos de observação
	- Diversidade de parcerias com operadores de EFP, e outros stakeholders externos, em função da sua natureza (atividades regulares, questões críticas emergentes, opções estratégicas na gestão da EFP)
Implementação	- Participação dos alunos/formandos em projetos de diferente âmbito (local, nacional, transnacional) que favorecem a sua aprendizagem e autonomia
	- Formação dos professores e outros colaboradores, com base num plano que tendo em conta necessidades e expetativas está alinhado com opções estratégicas da instituição

Avaliação do alinhamento no critério 2, tendo como referência o descritivo associado a cada um dos graus de alinhamento com o Quadro EQAVET (cf. Anexo A)

Grau 1. Alinhamento com o EQAVET iniciado	
Grau 2. Alinhamento com o EQAVET avançado	х
Grau 3. Alinhamento com o EQAVET consolidado	

Fundamentação: O critério Implementação de acordo com os focos de observação estudados encontra-se em alinhamento avançado. Em particular contribuem para esta classificação os seguintes factos:

Os alunos/ formandos participam ativamente em atividades de diferente carácter e de grande relevância para o seu desenvolvimento futuro. Existem evidências de acordos relevantes ao nível nacional e transnacional que possibilitam o envolvimento dos alunos. Não sendo o número de parcerias e atividades com instituições do ensino superior tão abrangente quanto necessário para consolidar a questão crítica emergente de continuidade de estudos. Existe evidência de







plano de formação e devida frequência do corpo docente, contudo há necessidade de integrar as necessidades formativas deste grupo.

#### 2.3 Critério 3.

	Focos de observação
Avaliação	- Utilização dos descritores EQAVET/práticas de gestão, dos indicadores EQAVET selecionados, e de outros que possibilitam a monitorização intercalar, na avaliação das atividades e resultados da EFP
	- Monitorização intercalar dos objetivos e metas estabelecidos e identificação atempada das melhorias a introduzir na gestão da EFP
	- Utilização de mecanismos de alerta precoce para antecipação de desvios face aos objetivos traçados
	- Participação dos <i>stakeholders</i> internos e externos na análise contextualizada dos resultados apurados e na consensualização das melhorias a introduzir na gestão da EFP

Avaliação do alinhamento no critério 3, tendo como referência o descritivo associado a cada um dos graus de alinhamento com o Quadro EQAVET (cf. Anexo A)

Grau 1. Alinhamento com o EQAVET iniciado	
Grau 2. Alinhamento com o EQAVET avançado	X
Grau 3. Alinhamento com o EQAVET consolidado	

Fundamentação: O critério Avaliação de acordo com os focos de observação estudados encontra-se em alinhamento avançado. Em particular contribuem para esta classificação os seguintes factos:

Os objetivos traçados pela instituição de ensino e as práticas adotadas são monitorizados, tendo mecanismos de alerta precoce. Existe, por exemplo, um controlo que permite







monitorizar a assiduidade e participação dos formandos e assim contribuir para o sucesso escolar. A EFP estabelece uma relação próxima com os encarregados de educação com o intuito de trabalhar a motivação e o empenho dos alunos/ formandos em parceria com os seus tutores. Os resultados apurados e adaptações necessárias são partilhados com os *stakeholders* internos e externos a partir do *website* institucional.

#### 2.4 Critério 4.

	Focos de observação
Revisão	- Revisão do que foi planeado, através da adoção de melhorias de natureza diferente com base nos resultados da avaliação da EFP e do <i>feedback</i> obtido sobre a satisfação dos <i>stakeholders</i> internos e externos
	- Revisão das práticas em uso na gestão da EFP, através da especificação das melhorias consensualizadas, a partir da análise contextualizada dos resultados apurados
	- Disponibilização no sítio institucional dos resultados da avaliação e dos resultados da revisão

Avaliação do alinhamento no critério 4, tendo como referência o descritivo associado a cada um dos graus de alinhamento com o Quadro EQAVET (cf. Anexo A)

Grau 1. Alinhamento com o EQAVET iniciado	Х
Grau 2. Alinhamento com o EQAVET avançado	
Grau 3. Alinhamento com o EQAVET consolidado	







Fundamentação O critério Revisão de acordo com os focos de observação estudados encontra-se em alinhamento iniciado. Em particular contribuem para esta classificação os seguintes factos:

A instituição iniciou recentemente o processo que agora analisamos, não tendo tipo tempo suficiente para implementar a Revisão de alguns processos iniciados há menos de um ano. A situação de gerada pelo vírus Covid-19 também está a ser limitadora a este nível. Os resultados da avaliação e revisão carecem de evidência da periodicidade da disponibilização dos resultados de avaliação no sítio institucional.

#### 2.5 Critério 5.

	Focos de observação
Diálogo institucional para a melhoria contínua da oferta de EFP	<ul> <li>Participação dos stakeholders internos e externos num diálogo continuado sobre a qualidade da oferta de EFP e a sua melhoria contínua</li> <li>Disponibilização de informação, sobre a melhoria contínua da oferta de EFP, na rede interna e sítio internet da instituição</li> </ul>

Avaliação do alinhamento no critério 5, tendo como referência o descritivo associado a cada um dos graus de alinhamento com o Quadro EQAVET (cf. Anexo A)

Grau 1. Alinhamento com o EQAVET iniciado	Х	
Grau 2. Alinhamento com o EQAVET avançado		_
Grau 3. Alinhamento com o EQAVET consolidado		-

Fundamentação O critério Diálogo institucional para a melhoria contínua da oferta de EFP de acordo com os focos de observação estudados encontra-se em







# alinhamento avançado. Em particular contribuem para esta classificação os seguintes factos:

A instituição tem uma relação próxima com as entidades onde os alunos realizam estágios, e com o tecido empresarial da região no geral, mas existe necessidade de aprofundar o diálogo continuado sobre a qualidade da oferta de EFP na ótica da melhoria contínua. Nos diálogos realizados com estas mesmas empresas no dia da visita verificou-se este facto.

#### 2.6 Critério 6.

#### Focos de observação - Aplicação do ciclo de garantia e melhoria da qualidade, num Aplicação do processo em que as suas fases se sucedem repetidamente, na ciclo de gestão da oferta de EFP garantia e melhoria da - Aplicação do ciclo de garantia e melhoria da qualidade na gestão qualidade da global e intermédia da oferta de EFP, em função da monitorização oferta de intercalar dos objetivos e da duração própria das atividades **EFP** envolvidas. - Visibilidade nos documentos orientadores da instituição da aplicação do ciclo de garantia e melhoria da qualidade na gestão da oferta de EFP

Avaliação do alinhamento no critério 6, tendo como referência o descritivo associado a cada um dos graus de alinhamento com o Quadro EQAVET (cf. Anexo A)

Grau 1. Alinhamento com o EQAVET iniciado	Х	
Grau 2. Alinhamento com o EQAVET avançado		
Grau 3. Alinhamento com o EQAVET consolidado		

Fundamentação: O critério Aplicação do ciclo de garantia e melhoria da qualidade da oferta de EFP de acordo com os focos de observação estudados encontra-se em







# alinhamento avançado. Em particular contribuem para esta classificação os seguintes factos:

A monitorização intercalar dos objetivos não é evidente. O modelo de garantia da qualidade existente derivou de um modelo ISO, o que não é problemático, contudo em alguns parâmetros não teve o devido ajustamento ou não tendo ainda sido criada a resposta ao modelo EQAVET. Isto é, apesar da escola já ter iniciado um percurso de gestão de qualidade de acordo com as Normas ISSO, a implementação do Sistema de Garantia de Qualidade alinhado com o Quadro EQAVET encontra-se apenas iniciado. Há práticas que terão beneficiado da experiência acumulada, como seja o planeamento e a implementação para monitorizar de forma regular e consequente os objetivos e respetivas metas. Já a fase de revisão não permite considerar completo o ciclo PDCA, o que não permite que as fases se sucedam repetidamente.

# 3. Avaliação global do alinhamento do sistema de garantia da qualidade com o Quadro EQAVET

Nível de Alinhamento avançado com o EQAVET.

### III. Recomendações para a melhoria do processo de garantia da qualidade da EFP

Aumentar número de parcerias com Instituições do Ensino Superior que consolidem a questão crítica emergente de continuidade de estudos.

Registo de todas as sugestões de melhoria vindas de stakeholders e devido acompanhamento.

Alargar formação do pessoal docente e não docente, de acordo com necessidades registadas e que possam beneficiar o exercício das suas funções.

Disponibilização de informação, sobre a melhoria contínua da oferta de EFP, na rede interna e sítio internet da instituição mais que uma vez ao ano.

Reforço de conhecimentos de língua inglesa técnica que permitam facilitar a integração no mercado de trabalho. Esta sugestão surge aplicada aos cursos cujas saídas profissionais passam por trabalhar com *software* em língua inglesa.

Criar a figura de representante da associação de pais.

Monitorização intercalar dos objetivos







#### IV. Conclusão

Face aos resultados da avaliação do processo de alinhamento do sistema de garantia da qualidade com o Quadro EQAVET, desenvolvido pela Escola Profissional da Guarda, propõe-se

a atribuição do Selo de Conformidade EQAVET.	
a atribuição do Selo de Conformidade EQAVET condicionado a 1 ano.	x
a suspensão do Selo de Conformidade EQAVET.	
a não atribuição do Selo de Conformidade EQAVET.	

A Equipa de Verificação de Conformidade EQAVET

Manuela frederico

(Perito coordenador) (Perito)

\_\_\_\_\_

Peniche, 31 de julho de 2020